

Số: /BC - KTCTTL

Gia Lai, ngày tháng 6 năm 2026

**BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH
SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025**

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025

a) Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025

Sản phẩm sản xuất chủ yếu của Công ty bao gồm diện tích tưới, tiêu, cấp nước cho cây lúa, màu và nuôi trồng thủy sản hàng năm, ngăn mặn; bên cạnh đó còn cung cấp nước cho nhà máy thủy điện, nhà máy xử lý nước sạch, nhà máy chế biến tinh bột sắn, cấp nước chăn nuôi; sản phẩm từ thi công xây dựng công trình, nuôi trồng thủy sản...

BIỂU SỐ 1
**MỘT SỐ CHỈ TIÊU VỀ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH
CỦA CÔNG TY**

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch 2025	Thực hiện năm 2025
1	Sản phẩm chủ yếu sản xuất (sản phẩm công ích)			
	Diện tích tưới, tiêu, cấp nước	ha	75.686	78.147,61
2	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	75,171	97,509
3	Lợi nhuận trước thuế	“	8,131	6,404
4	Lợi nhuận sau thuế	“	8,131	6,397
5	Nộp ngân sách	“		1,712
6	Tổng số lao động	Người	399	351
7	Tổng quỹ lương	Tỷ đồng	39,219	38,855
a)	Quỹ lương quản lý	“	1,470	1,140
b)	Quỹ lương lao động	“	37,749	37,715

b) Thuận lợi, khó khăn chủ yếu, các yếu tố ảnh hưởng tới tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty:

- + Thuận lợi:
- Được sự quan tâm chỉ đạo kịp thời của UBND tỉnh, Sở Nông nghiệp và Môi trường, Sở Tài chính cùng các cấp ngành liên quan trong công tác ứng phó, khắc phục hậu quả thiên tai, chỉ đạo thời vụ sản xuất, công tác đầu tư xây dựng cơ bản, sửa

chữa thường xuyên công trình, ban hành giá sản phẩm, dịch vụ thủy lợi và công tác đặt hàng mua sản phẩm, dịch vụ công ích thủy lợi.

- Năm 2025, Công ty được UBND tỉnh định giá sản phẩm, dịch vụ công ích thủy lợi tăng 30% so với các năm trước, nâng mức hỗ trợ của ngân sách tăng 18.015 triệu đồng (trong đó, cấp nước, tưới, tiêu 16.876 triệu đồng và vận hành công trình ngăn mặn 1.139 triệu đồng).

- Thực hiện cấp nước, tưới, tiêu nước năm 2025 tăng so với kế hoạch 2.461,61 ha do Công ty nhận bàn giao công trình (trạm bơm Gia Lạc, Mỹ Tài), nguồn nước trữ tại các hồ chứa được bổ sung do mưa, tổ chức các biện pháp tưới tiết kiệm, tiếp nước liên hồ, liên hệ thống nên tưới thêm diện tích ngoài kế hoạch. Nhờ đó, doanh thu từ ngân sách hỗ trợ sử dụng sản phẩm, dịch vụ công ích cấp nước, tưới, tiêu tăng 3.207 triệu đồng.

- Thực hiện quyết liệt trong sắp xếp, tinh gọn bộ máy Công ty và các đơn vị trực thuộc đảm bảo hoạt động hiệu quả; chuyển đổi số, phục hồi hồ sơ công trình đầu mối trước đây bị thiếu, thất lạc, cập nhật thông số kỹ thuật cơ bản của công trình trên phần mềm để thuận lợi trong quản lý.

- Nhờ tổ chức sản xuất và quản lý hiệu quả, tiết kiệm chi phí, tăng nguồn doanh thu công ích và nguồn thu cung ứng sản phẩm, dịch vụ thủy lợi khác, Công ty thuận lợi về nguồn kinh phí để đầu tư sửa chữa công trình. Năm 2025, Công ty đã thực hiện sửa chữa 26 danh mục công trình, xin chuyển qua năm 2026 thi công sửa chữa 18 danh mục (bằng nguồn kinh phí năm 2025), tổng số 44 danh mục, tổng kinh phí 28.718 triệu đồng; thực hiện tăng so với kế hoạch 8.619 triệu đồng.

Bên cạnh đó, Công ty đã bố trí kinh phí thực hiện sửa chữa, lắp đặt các thiết bị quan trắc và camera (07 danh mục), lập quy trình vận hành cho 07 hồ chứa, lập hồ sơ xin cấp phép khai thác nước mặt tại hồ chứa để phục vụ sản xuất nông nghiệp (31 hồ chứa).

- Thực hiện đắp áp trúc, nạo vét, phát dọn, vớt bèo hệ thống kênh mương 195 danh mục (kinh phí 2.237 triệu đồng), đảm bảo kênh mương ổn định, thông thoáng phục vụ sản xuất và kịp thời tiêu thoát lũ; kịp thời tổ chức bảo dưỡng, tu sửa công trình, máy móc thiết bị (gồm 67 danh mục bảo dưỡng và 118 danh mục tu sửa khối lượng nhỏ; kinh phí 805 triệu đồng) đảm bảo duy trì hoạt động ổn định của công trình, máy móc thiết bị.

- Hoạt động sản xuất kinh doanh (Xí nghiệp Dịch vụ Thủy lợi): Tạm ngừng hoạt động từ đầu năm 2025, đến cuối tháng 9/2025 hoạt động trở lại; bước đầu phục hồi và ổn định sản xuất, tổ chức sản xuất, kinh doanh hiệu quả.

+ Khó khăn, hạn chế:

- Các nội dung quy định về quản lý an toàn đập, hồ chứa nước đòi hỏi nguồn kinh phí thực hiện rất lớn (dự kiến tổng kinh phí khoảng 270 tỷ đồng), nhưng khả năng kinh phí của Công ty hạn chế nên đến nay nhiều nội dung chưa triển khai được.

- Năm 2025, mặc dù Công ty bố trí nguồn thu từ sản phẩm, dịch vụ thủy lợi để sửa chữa công trình với khoản kinh phí tương đối lớn (gấp 12 lần so với năm 2024);

nhiều công trình cơ bản được sửa chữa, khắc phục kịp thời, đảm bảo an toàn và phục vụ tưới, tiêu hiệu quả. Tuy nhiên, việc sửa chữa, khắc phục này chỉ mới đáp ứng khắc phục một phần tình trạng hư hỏng công trình, còn nhiều công trình, bộ phận công trình khác trên hệ thống bị hư hỏng tích lũy từ nhiều năm trước do không có kinh phí sửa chữa (mức hỗ trợ từ ngân sách thấp). Do vậy, Công ty vẫn cần rất nhiều kinh phí để tiếp tục khắc phục, sửa chữa, nâng cấp nhằm đảm bảo an toàn công trình và phục vụ tưới, tiêu ổn định, hiệu quả; đáp ứng nguyện vọng của đông đảo cử tri.

- Mặc dù trong năm 2025, Công ty đã có những bước chuyển mình mang tính đột phá, triển khai quyết liệt công tác sắp xếp, tinh gọn bộ máy tổ chức, đẩy mạnh chuyển đổi số và thí điểm một số phương thức quản trị hiện đại; tuy nhiên, những nỗ lực này mới chỉ mang tính chất khởi đầu, tập trung ở khối văn phòng điều hành và một số công trình trọng điểm. Sự chuyển dịch này nhìn chung chưa đạt tính đồng bộ, toàn diện, chưa đáp ứng kịp thời trước yêu cầu phát triển bứt phá và đổi mới toàn diện của doanh nghiệp trong giai đoạn mới.

2. Tình hình đầu tư tại các Xí nghiệp trực thuộc

- Đối với 06 Xí nghiệp hoạt động công ích: Công ty giao các chỉ tiêu nhiệm vụ sản xuất và kinh phí hoạt động cho các Xí nghiệp, đồng thời thực hiện quản lý, điều hành và giám sát chặt chẽ tất cả các hoạt động sản xuất, tài chính của đơn vị.

Trên đây là báo cáo đánh giá kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty TNHH Khai thác công trình thủy lợi Bình Định. Báo cáo được công bố theo quy định tại Nghị định số 47/2021/NĐ-CP ngày 01/4/2021 của Chính phủ quy định chi tiết một số điều của Luật Doanh nghiệp./.

Nơi nhận:

- Sở Tài chính Gia Lai (báo cáo);
- Website Công ty;
- Lưu: VT, TC.

GIÁM ĐỐC

Hồ Nguyên Sĩ